SOUFIANE NOURREDINE

SAP PROJECT & RELEASE MANAGER | S/4HANA TRANSFORMATION & DEPLOYMENT

Soufiane.nourredine@gmail.com | +33 6 17 07 76 64 | France | Hybrid / International Mobility

CHEF DE PROJET SAP · Aide Déploiement & migration SAP S/4HANA / RISE

PROFIL PROFESSIONNEL

Chef de projet IT avec plus de 20 ans d'expérience en pilotage de projets, déploiements applicatifs et coordination d'équipes métier, fonctionnelles et techniques. Connaissance opérationnelle de SAP dans des environnements internationaux, avec une pratique de la planification, du suivi des livrables, de la gestion des risques et dépendances, des tests/UAT, du cutover, des décisions Go/No-Go, de la mise en production et de l'hypercare. Interface entre les métiers, l'IT, les équipes SAP et les intégrateurs ; approche pragmatique, orientée résultats et sécurisation des jalons. Participation à la préparation de la migration SAP vers SAP S/4HANA dans le cadre de RISE.

- Approche pragmatique et orientée résultats : anticipe les risques et dépendances, facilite la prise de décision et sécurise les jalons avec les équipes fonctionnelles et techniques.
- Dispose d'une connaissance opérationnelle des déploiements SAP : gouvernance des releases, préparation des mises en production, tests/UAT, readiness, cutover, Go/No-Go et suivi post-déploiement.
- Assure l'interface entre les métiers, les équipes IT/SAP et les centres de services offshore ; expérience de coordination de dispositifs projet pouvant atteindre environ 40 personnes.
- Habitué aux projets de grande envergure et aux déploiements internationaux, avec une coordination impliquant des milliers de key users et de parties prenantes.
- Privilégie un management participatif : définit les objectifs avec les équipes métier, favorise l'engagement des contributeurs et valorise les réussites collectives.

CHEFFERIE DE PROJET SAP & Aide à la transformation S/4HANA

Pilotage de projet

Coordination des différentes phases du projet : planification, suivi des jalons et livrables, gestion des risques et dépendances, reporting et comités de pilotage.

Coordination des équipes métier, fonctionnelles, techniques et des intégrateurs SAP ; suivi des décisions et sécurisation des engagements.

Déploiement SAP & aide migration S/4HANA / RISE

Connaissance opérationnelle du cycle de déploiement SAP : gouvernance des changements, tests, readiness, cutover, Go/No-Go, mise en production et hypercare.

Participation à la préparation de la migration de l'environnement SAP vers SAP S/4HANA dans le cadre de RISE.

Compréhension des enjeux d'une migration Brown/Bluefield : transition depuis le système existant, évolution des processus, reprise des données et coordination des activités de migration.

Coordination fonctionnelle et technique

Interface entre les métiers, les équipes SAP, les équipes techniques, les équipes d'intégration et les centres de services offshore.

Coordination des dépendances entre applications, environnements, transports et activités de déploiement.

Suivi des tests d'intégration, de la recette utilisateur (UAT), des anomalies et des validations nécessaires à la mise en production.

Gouvernance & conduite du déploiement

Gestion des risques, suivi des plans d'action et anticipation des points de blocage.

Préparation du cutover, coordination du Go-Live et suivi de la stabilisation post-déploiement.

Suivi des KPI, tableaux de bord, indicateurs de readiness et qualité des livraisons ; communication avec les parties prenantes françaises et internationales.

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Kering France | SAP Project & Release Manager Lead • Fév. 2025 – Aujourd'hui

• Coordonner les équipes SAP, projets, Basis et intégration ; suivre les changements dans Jira et SAP Solution Manager / ChaRM et rendre visibles les risques, dépendances et actions.

• Coordonner les validations de tests et la readiness UAT / préproduction / production ; contribuer au planning de cutover, au suivi des incidents et à la stabilisation post-release.

• Participer à la préparation de la migration de l'environnement SAP vers SAP S/4 HANA dans le cadre de RISE : suivi des prérequis, de la readiness, des dépendances et des activités de bascule / mise en production.

• Produire des KPI et dashboards sur la readiness et la qualité des livraisons ; faciliter la communication avec les parties prenantes françaises et internationales.

• Piloter la gouvernance des releases SAP et coordonner la préparation des mises en production, les contrôles de readiness et les validations Go/No-Go.

• Orchestrer les releases hebdomadaires, mensuelles et urgentes : validation du contenu, séquencement des transports, contrôle des dépendances et coordination du déploiement.

Ahold Delhaize | SAP Project & Release Manager – HR / Intégration • Fév. 2023 – Déc. 2024

• Piloter les releases des plateformes SAP HR (SuccessFactors, Payroll, LMS et Onboarding), en coordination avec les équipes projet, IT et métiers.

• Contribuer au PI Planning et à la roadmap des releases ; coordonner les activités de build, tests et déploiement avec des équipes internationales / offshore.

• Préparer les mises en production : validation des livrables, dépendances, readiness, suivi des incidents et stabilisation post-release.

• Améliorer la gouvernance des changements et le reporting à travers dashboards, KPI, Confluence, RETEX et checkpoints CAB.

DIOR – LVMH | Delivery & Release Manager – Dior.com • Sept. 2021 – Fév. 2023

• Piloter la roadmap des releases du programme de replatforming e-commerce (environ 35 briques applicatives), coordonner les équipes Front, Middle et Back et participer au PI Planning.

• Définir la stratégie de delivery et de tests ; coordonner l'UAT, la readiness production, le cutover, les communications, les KPI et les retours d'expérience incidents.

CHANEL | Chef de Projet IT/ Release Manager • Oct. 2018 – Sept. 2021

• Piloter un projet IT de Digital Asset Management au sein de l'écosystème digital européen ; coordonner livraisons, tests, monitoring production et rollouts.

• Contribuer aux migrations et mappings de données avec Talend, au monitoring Azure et aux intégrations API.

BEL Fromageries | Chef de Projet IT – Trade Promotion Management • Nov. 2016 – Oct. 2018

• Piloter l'intégration d'une solution de performance avec SAP SD/MM, JDA et CRM, en coordonnant besoins métier, équipes IT.

• Suivre planning, livrables UAT, risques et changements, puis coordonner le Go-Live et le support post-déploiement.

Saint-Gobain | Chef de Projet Agile / Product Owner • Sept. 2016 – Déc. 2017

• Assurer la chefferie de projet et le rôle de Product Owner d'une application Web / Mobile / SAP : cadrage des workflows métier, coordination IT et suivi des KPI.

SNCF | Chef de Projet / Scrum Master BI – EPM • Janv. 2015 – Sept. 2016

• Animer les ateliers fonctionnels, gérer le backlog, cadrer les besoins et contribuer au POC puis à la mise en œuvre d'une solution BI/EPM.

Voyages-SNCF.com | Chef de Projet Agile / Release Manager • Avr. 2014 – Déc. 2015

• Gérer les releases Web et Mobile (iOS / Android), la coordination transverse des livraisons ; piloter une équipe de plus de 20 personnes.

BNP CIB | Release Manager / Chef de Projet – SWIFT / SEPA • Mai 2011 – Fév. 2014

• Piloter les releases et mises en production des flux Trade & Cash Management ; coordonner une équipe de plus de 200 personnes.

Expériences précédentes | Sogecap • Banque de France • GEFCO • Orange • Arval • Developed Net Group • 2004 – 2011

• Gestion de projets, AMOA / analyse fonctionnelle, SLA / ITIL, suivi des incidents de production et développement d'applications Java.

FORMATION, CERTIFICATIONS & LANGUES

Formation Diplôme d'Ingénieur en Systèmes Informatiques, École Polytechnique de Nantes (2004) • DEUG MIAS (2001)

Certifications ITIL • PMP • SAFe (en cours)

Langues Français et anglais courants • Allemand et espagnol : notions

SYNTHÈSE DES COMPÉTENCES

Pilotage projet — Cadrage • planning • jalons • livrables • coordination multi-équipes • reporting et comités de pilotage

Déploiement SAP — Readiness • dépendances • Go/No-Go • cutover • mise en production • hypercare • suivi post-déploiement

SAP & migration — SAP HR • SAP SD/MM • participation à la migration SAP vers SAP S/4HANA / RISE • transports et releases

Interface métier / IT — Coordination des équipes fonctionnelles et techniques, équipes SAP, intégrateur et parties prenantes métier

Gouvernance & outils — Jira • SAP Solution Manager / ChaRM • Cloud ALM • CAB • Confluence • ServiceNow • Talend • Azure • BI/reporting • Agile/Scrum